

CLEAR (Centros para el aprendizaje en evaluación y resultados) es un programa multi-regional cuyo objetivo es contribuir al fortalecimiento de capacidades en materia de monitoreo, evaluación y gestión por resultados. CLEAR apoya a instituciones académicas a establecer un enfoque de desarrollo de capacidades para los gobiernos y la sociedad civil, basada en la demanda, regional, "a la medida de sus necesidades" y sustentable. Los servicios incluyen capacitación, asistencia técnica y servicios de asesoría y evaluación. Actualmente, CLEAR cuenta con centros en el Sur de África, el Sur de Asia y el Este de Asia.

El programa recibe el apoyo del Banco Africano de Desarrollo; el Banco Asiático de Desarrollo; el Servicio Público Federal de Relaciones Exteriores, Comercio Exterior y Cooperación al Desarrollo del Reino de Bélgica; la Fundación Rockefeller; la Agencia para el Desarrollo Internacional de Suecia; el Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido y el Grupo del Banco Mundial. La iniciativa tiene su Secretaría en el Grupo de Evaluación Independiente (IEG) del Banco Mundial.

**CLEAR invita a instituciones académicas (universidades, centros de estudios e investigación o consorcios de instituciones) a presentar Expresiones de Interés (EDI) para ser sede del centro CLEAR en América Latina hispano parlante.**

CLEAR asistirá a la institución seleccionada a fortalecer sus capacidades para ofrecer servicios de aprendizaje en monitoreo, evaluación y gestión por resultados. Inicialmente CLEAR ofrecerá varios cursos técnicos acompañados del apoyo y asesoría de expertos, con el objetivo de preparar a la institución a impartir estos cursos y otros servicios relacionados en el futuro. Los cursos serán adaptados a la demanda regional, a las necesidades de los clientes locales y se regirán por normas de calidad internacionales.

CLEAR también apoyara el involucramiento activo de la institución en la red internacional de CLEAR, incluyendo su participación en los Foros Globales, que congregan a todos los centros y donantes para compartir información, debatir lecciones aprendidas en materia de M&E y obtener asesoría y asistencia técnica relacionada con los programas de trabajo de los centros, promoviendo el aprendizaje sur-sur.

Inicialmente, el programa recibirá apoyo por un año, que podrá ser renovado y posiblemente ampliado por otros dos años, dependiendo de los fondos disponibles y el desempeño de la institución seleccionada.

La institución seleccionada, con el apoyo de la iniciativa global, será responsable de promover el desarrollo del centro CLEAR en la región, y de asegurar la sostenibilidad de sus servicios a través de la armonización de su programa de trabajo con la demanda regional, de forma que los clientes dispuestos a pagar por los servicios del centro puedan beneficiarse de los mismos (gobiernos, ONG's, practicantes, y estudiantes entre otros actores relevantes). Con ese fin, el centro seleccionado deberá propender porque al menos un 30 por ciento de los participantes (a lo largo del año y no necesariamente por curso) sean originarios de países distintos a donde tiene sede el centro.

La selección de la institución académica se efectuará en dos etapas. Un Comité de Selección creará la lista corta de los candidatos en función de las EDIs. Posteriormente, se invitará a esas instituciones a presentar propuestas completas para la selección final. **La fecha límite para presentar EDIs es el lunes 23 de mayo de 2011. Todas las EDIs deben ser presentadas en inglés.**

Información sobre CLEAR y las instrucciones para la presentación de EDIs se encuentran disponible en el sitio de internet de CLEAR [www.theclearinitiative.org](http://www.theclearinitiative.org).

Solicitudes para obtener información adicional sobre la Iniciativa deberán enviarse a [clear@worldbank.org](mailto:clear@worldbank.org)  
[Atención: Sra. Ximena Fernández Ordóñez, Grupo de Evaluación Independiente (IEG), Grupo del Banco Mundial]



## REQUISITOS PARA PRESENTAR EXPRESIONES DE INTERÉS [EDIs]

<b>1. INFORMACIÓN BÁSICA</b>
A. Nombre de la institución o institución líder del consorcio [Debe ser una institución académica]
B. Países donde está ubicada
C. Dirección postal
D. Dirección de correo electrónico
E. Teléfono
F. Fax
G. Favor de también proveer la información anterior para las demás instituciones del consorcio
<b>2. Expresión de interés (límite: 200 palabras)</b>
<p>Por favor explique el interés de su institución en la iniciativa CLEAR. Si planea formar un consorcio por favor explique el valor que aportarán las instituciones adicionales al consorcio. [Brevemente mencione si la relación con las demás instituciones del consorcio es preexistente, si se está iniciando especialmente para esta iniciativa o si es sólo una idea.] La expresión de interés debe ser presentada y firmada por el jefe de la institución o del departamento interesado en hospedar al programa para América Latina].</p>
<b>10 puntos</b>
<b>3. Situación jurídica (legal) de la institución</b>
<p>Proporcione una copia escaneada de la documentación oficial que demuestre la legalidad de la de la institución y su naturaleza jurídica (por ejemplo, institución académica acreditada por el Ministerio de Educación, centro de estudios y así sucesivamente) y el tipo de institución (por ejemplo, con fines de lucro, sin fines de lucro, etc.). Esta información sólo es necesaria para la institución líder, inicialmente.</p>
[Sin puntos. Ser una entidad legalmente establecida es un requisito mínimo básico]
<b>4. Estabilidad financiera</b>
<p>Proporcione una copia de los dos últimos informes de auditoría financiera de la institución (o de la institución que lidera el consorcio). Proporcione también un resumen de las fuentes de ingreso de la institución para el año fiscal en curso.</p>
[Sin puntos. La estabilidad financiera es un requisito mínimo básico.]
<b>5. Experiencia y capacidad en materia de monitoreo, evaluación y gestión por resultados (últimos dos años - enero 2009 al presente) (límite: 300 palabras, excluyendo CVs)</b>
<p>Proporcione una lista de los títulos, certificados, cursos y capacitaciones (pre-servicio o en-servicio; largo o corto plazo) ofrecidos por la institución en materia de monitoreo y evaluación (M&amp;E) y gestión por resultados (GPR); breves descripciones de los servicios de asesoría técnica ofrecidos relacionados; y una lista de las evaluaciones realizadas. Por favor indique las fechas y los clientes para cada uno de estos servicios.</p>
<p>Proporcione un máximo de cinco hojas de vida (<i>currículums viate</i>) de los miembros de la organización que participan o participaron en estas actividades. Estos deberán formar parte del personal profesional permanente de la institución que se prevé trabajarán en el programa CLEAR.</p>
<b>40 puntos</b>
<b>6. Análisis de la demanda adicional de servicios de desarrollo de capacidades en monitoreo, evaluación y gestión basada (límite: 300 palabras)</b>
<p>Presente un breve análisis de los servicios de desarrollo de capacidades en materia de M&amp;E y GPR necesarios y solicitados en los países de América Latina. Mencione el tipo de servicios solicitados, así como los nombres de</p>

los organismos y de las instituciones gubernamentales y de la sociedad civil que necesitan o solicitan tales servicios. Dé una descripción general de la manera en que su institución ha respondido a esas necesidades y solicitudes, y una breve explicación sobre cómo la institución espera responder a la demanda de estos servicios en el futuro.

**30 puntos**

**7. Experiencia en gestión de programas de desarrollo de capacidades regionales o multinacionales (últimos dos años - enero 2009 al presente) (límite: 300 palabras)**

Proporcione una breve descripción de la experiencia de la institución en gestión de programas regionales/multinacionales en desarrollo de capacidades. Debe incluir información sobre los temas específicos y el contenido de los programas de capacitación (es decir, talleres, conferencias, mesas redondas, etc.), la forma en que se imparten (en su institución o en otras instituciones, formación a distancia, etc.), número y tipo de participantes (por ejemplo, funcionarios del gobierno central, organizaciones no gubernamentales, etc.), país de residencia de los participantes, patrocinadores y colaboradores del programa (incluida la tarifa que se cobra), la ubicación del programa, los nombres de los instructores/directivos del programa y lengua(s) en las que se llevaron a cabo.

Por favor describa también las instalaciones disponibles en la institución (incluyendo el número de salas de conferencia, aulas, el número de participantes que puede acomodar, el acceso a las instalaciones de informática y tecnología para el aprendizaje a distancia, conectividad a Internet, etc.). Proporcione también información sobre las instalaciones de las instituciones asociadas (si se formará un consorcio). Por favor proporcione también información sobre el personal que organiza y administra esos programas.

Por favor enumere las asociaciones formales o informales que la institución tiene con redes y organizaciones nacionales, regionales o internacionales.

**20 puntos**

**PRESENTACIÓN DE LA EXPRESIÓN DE INTERÉS Y CONSULTAS PARA MAYOR INFORMACIÓN**

1. Los documentos deberán recibirse a más tardar el **lunes 23 de mayo de 2011**. Envíe su expresión de interés electrónicamente a [clear@worldbank.org](mailto:clear@worldbank.org) [Atención: Sra. Ximena Fernández Ordoñez]
2. **Toda expresión de interés deberá presentarse en INGLÉS, usando este formulario y conservando su configuración** (fuente, tamaño de página, márgenes, etc.). Las comunicaciones deben presentarse en formato Word (a excepción de los documentos escaneados). Los archivos deben etiquetarse de la siguiente forma: nombredelainstitución\_EOI.doc, nombredelainstitución\_Annexes.doc, nombredelainstitución\_Scanneddocuments.doc. **No serán consideradas las expresiones de interés que no vengán acompañadas de los documentos legales o financieros o que excedan el número de palabras límite indicado.**
3. En el [www.theclearinitiative.org](http://www.theclearinitiative.org) se encuentra disponible más información sobre la iniciativa CLEAR.
4. Para consultas o más información, favor de contactar a: [clear@worldbank.org](mailto:clear@worldbank.org) [Atención: Sra. Ximena Fernández Ordoñez].

CLEAR es una iniciativa global que tiene como objetivo ayudar a los países en desarrollo a fortalecer sus capacidades en materia de monitoreo y evaluación (M&E) y en gestión por resultados (GPR). La iniciativa cuenta con el apoyo del Banco Africano de Desarrollo, del Banco Asiático de Desarrollo, del Servicio Público Federal de Relaciones Exteriores, Comercio Exterior y Cooperación al Desarrollo del Reino de Bélgica, de la Fundación Rockefeller, de la Agencia para el Desarrollo Internacional de Suecia, del Departamento para el Desarrollo Internacional del Reino Unido y del Banco Mundial.

CLEAR da respuesta a la creciente demanda gubernamental que existe en el ámbito del desarrollo de capacidades en materia de M&E y GPR y a la limitada disponibilidad actual de servicios pertinentes en la región. Estos factores limitan a los países a depender de la oferta internacional, que es cara, inoportuna y no necesariamente adaptada a sus necesidades específicas. La iniciativa CLEAR responde a estas necesidades con dos componentes principales: (1) **Centros regionales** que ofrecen formación aplicada, asistencia técnica y trabajo en evaluación en la región, y (2) el **aprendizaje global** dirigido a fortalecer el intercambio de conocimiento práctico en las áreas de M&E y GPR aplicadas en todas las regiones sobre lo que sí funciona, lo que no funciona y el porqué.

### Centros regionales

CLEAR brinda apoyo a instituciones académicas existentes en su labor de hospedar a los Centros regionales. Por medio de un proceso competitivo, CLEAR ha seleccionado a la Universidad de Witwatersrand en Sudáfrica, como su centro en África de habla Inglesa y al Instituto de Administración Financiera e Investigación en India, como centro en el Sur de Asia. El Centro de Finanzas y Desarrollo de Asia del Pacífico en China, también forma parte del programa CLEAR en el Este de Asia. Actualmente se está llevando a cabo un proceso de selección para los Centros de África francófona y América Latina.

CLEAR apoyará a los Centros por un período de tres a cinco años a fin de ayudarles a alcanzar los estándares de calidad internacional y la autosuficiencia financiera dentro de dicho plazo. Se prevé que los Centros ofrecerán servicios rentables y específicos de acuerdo a la demanda de cada región. Los organismos gubernamentales, las organizaciones de la sociedad civil, las instituciones de desarrollo y los donantes -entre otros clientes- podrán acceder a conocimiento y experiencia de alta calidad dentro de la misma región.

Los Centros se concentrarán en un amplio rango de servicios de desarrollo de capacidades en materia de monitoreo y evaluación:

*Capacitación.* Los Centros desarrollarán contenido sustantivo y recursos educativos, e impartirán cursos sobre temas pertinentes para atender las necesidades específicas de sus clientes. Estos cursos incluyen, entre otros temas, diseño e implementación de sistemas de monitoreo y evaluación, evaluaciones de impacto, evaluaciones rápidas aplicadas, presupuestos basados en resultados y administración de la información por desempeño. Estos cursos se distinguen por su fuerte énfasis en la experiencia real, en las buenas prácticas de la región, y en la utilización de estudios de caso reales. Los cursos se adaptarán para satisfacer las necesidades de conocimiento y capacidades de los distintos grupos de expertos (como evaluadores, técnicos, especialistas) y profesionales (como funcionarios gubernamentales, organizaciones de la sociedad civil y otros tomadores de decisiones). Los Centros también diseñarán cursos, basados en la demanda, para atender las necesidades insatisfechas en lo referente a conocimiento aplicado en otros temas relacionados.

*Servicios de asesoría.* A través de los Centros se ofrecerán asesoría y asistencia técnica relacionadas a los métodos herramientas y enfoques más innovadores y relevantes en materia de M&E y GPR tales como el diseño y la aplicación de M&E, sistemas de presupuestos basados en resultados y marcos basados en resultados, la planificación y aplicación de distintos tipos de evaluaciones y el diseño y aplicación de las reformas gubernamentales para fortalecer el enfoque orientado a resultados.

*Evaluación e innovación.* Uno de los objetivos clave de la iniciativa CLEAR es contribuir al fortalecimiento de la calidad del trabajo en evaluación y a incrementar la disponibilidad de evaluadores calificados en cada región. Los

Centros desarrollarán sus capacidades técnicas para llevar a cabo evaluaciones utilizando metodologías avanzadas y variadas; y podrán vender estos servicios. El trabajo conjunto en evaluación que se realizará con distintos funcionarios de los gobiernos locales y otros profesionales, también servirá de base para ampliar el grupo de evaluadores profesionales. Los Centros trabajarán con sus clientes, realizando trabajo analítico innovador, contribuyendo al cuerpo de conocimiento de la región y al desarrollo de esta área.

## Aprendizaje global

CLEAR promueve la transferencia de capacidades, el aprendizaje y la cooperación mediante la creación de robustas redes multi-regionales por medio de los Centros. Los países encaran desafíos similares y cada vez más, buscan el conocimiento y la experiencia de sus homólogos y vecinos en lo referente a cómo resolver problemas comunes de diseño, implementación e institucionalización en términos de M&E; asimismo, buscan conocer las “buenas prácticas” de los países más avanzados. El enfoque global de CLEAR ayuda a los Centros de las diferentes regiones a compartir conocimiento global, información sobre la eficacia de las herramientas y de las intervenciones específicas en diferentes contextos (por ejemplo, países, regiones, sectores). La iniciativa aborda estos objetivos mediante el apoyo que brinda a dos conjuntos de actividades:

*Difusión e institucionalización de “estándares técnicos mundiales”.* Para convertirse en organizaciones exitosas dedicadas al desarrollo de capacidades y la generación de conocimiento, los Centros necesitan desarrollar sus capacidades técnicas y habilidades para comprender las necesidades del cliente y poder ayudarles a generar soluciones individualizadas, basadas en las buenas prácticas, tendencias y estándares internacionales. CLEAR servirá como un repositorio e intermediario de conocimientos técnicos. CLEAR organizará un foro de aprendizaje global anual en el que reunirá a los Centros CLEAR y otras partes interesadas para abordar temas clave y desafíos en M&E, tanto técnicos como institucionales, y para buscar soluciones a problemas comunes. CLEAR también desarrollará cursos y otros materiales técnicos que beneficien a los Centros y a sus clientes.

*Fortalecimiento de las comunidades informales de práctica.* El intercambio informal de conocimientos técnicos y prácticos entre pares es esencial para el florecimiento de una red de conocimientos. CLEAR brindará apoyo al aprendizaje entre pares en los Centros y al fortalecimiento de las comunidades de práctica informales en el área de M&E y GPR en cada región. Facilitará además la participación de expertos y profesionales de las distintas regiones en conferencias internacionales, seminarios regionales y reuniones de especialistas y profesionales en el campo.

## Gobernabilidad

La estructura de gobernabilidad de CLEAR incluye a una Junta integrada por representantes de las organizaciones de donantes que apoyan al programa, y a una Secretaría, basada en el Grupo de Evaluación Independiente (IEG) del Grupo del Banco Mundial. La Junta se ampliará para incluir a altos representantes de los gobiernos y de las instituciones académicas de las regiones en las que se establezcan los Centros. Los Centros también elegirán Comités Consultivos Regionales (CCR) que les brindarán orientación y apoyo a los centros. Estarán compuestos por miembros de asociaciones de evaluación, organizaciones de la sociedad civil, los gobierno y la academia. Esta estructura de gobierno apunta a garantizar diversidad de opiniones, contribuciones sostenidas de los países y apoyo de las partes interesadas.



KINGDOM OF BELGIUM  
Federal Public Service  
Foreign Affairs,  
Foreign Trade and  
Development Cooperation

